

# Steuerforum Aargau

Sind Steuern wichtig für eine gute Standortqualität?

Rudolf Hug

Entrepreneur und Eigentümer HT-Holding AG

PRICEWATERHOUSECOOPERS 



# HT-Holding Gruppe

- n Firmengruppe im High-Tech Elektronik Bereich
- n Unabhängige Gruppe im Familienbesitz
  - .. 1983 durch Rudolf Hug gegründet
  - .. 20 Mio. Umsatz, 50 Mitarbeitende
  - .. Erfolgreich, immer eigenfinanziert
- n Nischenorientiert
  - .. Elektronik für extreme Anforderungen
  - .. Internationale, renommierte Kundschaft
  - .. z.B. Robuste Industrie-PC (von -40°C bis +75°C)
  - .. Radiation toleranter Rechner für Einsatz in der ISS (NASA)
  - .. High-Speed Kamera, Shock-proof bis 100 g
- n On the leading Edge of Technology
  - .. Angewandte F&E, keine Grundlagenforschung
  - .. 10% des Produktions-Umsatzes geht in F&E
- n Seit Gründung exportorientiert.



# Weitere Tätigkeiten

- n Vorstandsausschuss Swissmem
- n Präsident Vereinigung der Privaten Aktiengesellschaften
  - .. Politisches Lobbying für Familiengesellschaften
  - .. Mitarbeit bei der Lösung „Indirekte Teilliquidation“
  - .. Mitarbeit bei der Elimination der „Doppelbelastung Dividenden“
  - .. Engagement bei MWST, Aktienrechtsrevision etc.
- n Experte bei der KTI
  - .. Engagement im Bereich Wissens- und Technologietransfer
- n Präsident PSI-Impuls
  - .. Förderung der Zusammenarbeit PSI-Wirtschaft
- n Verwaltungsrat Axpo Holding AG

etc.



# Sind Steuern wichtig für eine gute Standortqualität?

- n Der interkantonale Steuerwettbewerb ist in aller Munde.
- n Welche Faktoren sind wichtig für eine gute Standortqualität.
- n Leidet die Standortqualität unter dem Steuerwettbewerb?
- n Wie reagiert der Aargau auf die zunehmende Konkurrenz im Wettbewerb um Steuerzahler.



# Der interkantonale Steuerwettbewerb ist in aller Munde.

Wir müssen das Steuergesetz anpassen, um  
wettbewerbsfähig zu bleiben – sagt der  
Finanzdirektor von Zug.

«Wir haben die Abwanderung vermögender Leute  
stoppen können», sagt der  
Obwaldner Finanzdirektor Hans Wallimann.



# Der interkantonale Steuerwettbewerb ist in aller Munde.

Unternehmerfreundlichkeit mit System:  
Dividenden an Eigentümer sind steuerlich  
entlastet. (Homepage Thurgau)

Die SP hat eine Volksinitiative «Für faire Steuern.  
Stopp dem Missbrauch beim Steuerwettbewerb  
(Steuergerechtigkeits-Initiative)» gestartet.

# Alle wollen die guten Steuerzahler



Rudolf Hug / 28.11. 2006

PWC Steuerforum



# Welche Faktoren sind wichtig für eine gute Standortqualität?

qualifizierte Arbeitskräfte  
attraktiver Lebensraum  
Sicherheit  
gute Verkehrsanbindung  
Materialverfügbarkeit  
guter Marktzugang  
Politische Stabilität  
Kapitalverfügbarkeit  
Steuern und Abgaben  
etc.





# Gesamtbetrachtung

Nicht einzelne Faktoren machen die Standortqualität aus, sondern die Summe.

Nicht alle Unternehmen gewichten die einzelnen Faktoren gleich.

Nicht alle Standorte können (und müssen) bei den einzelnen Faktoren gleich attraktiv sein!



# Sind Steuern wichtig für eine gute Standortqualität?

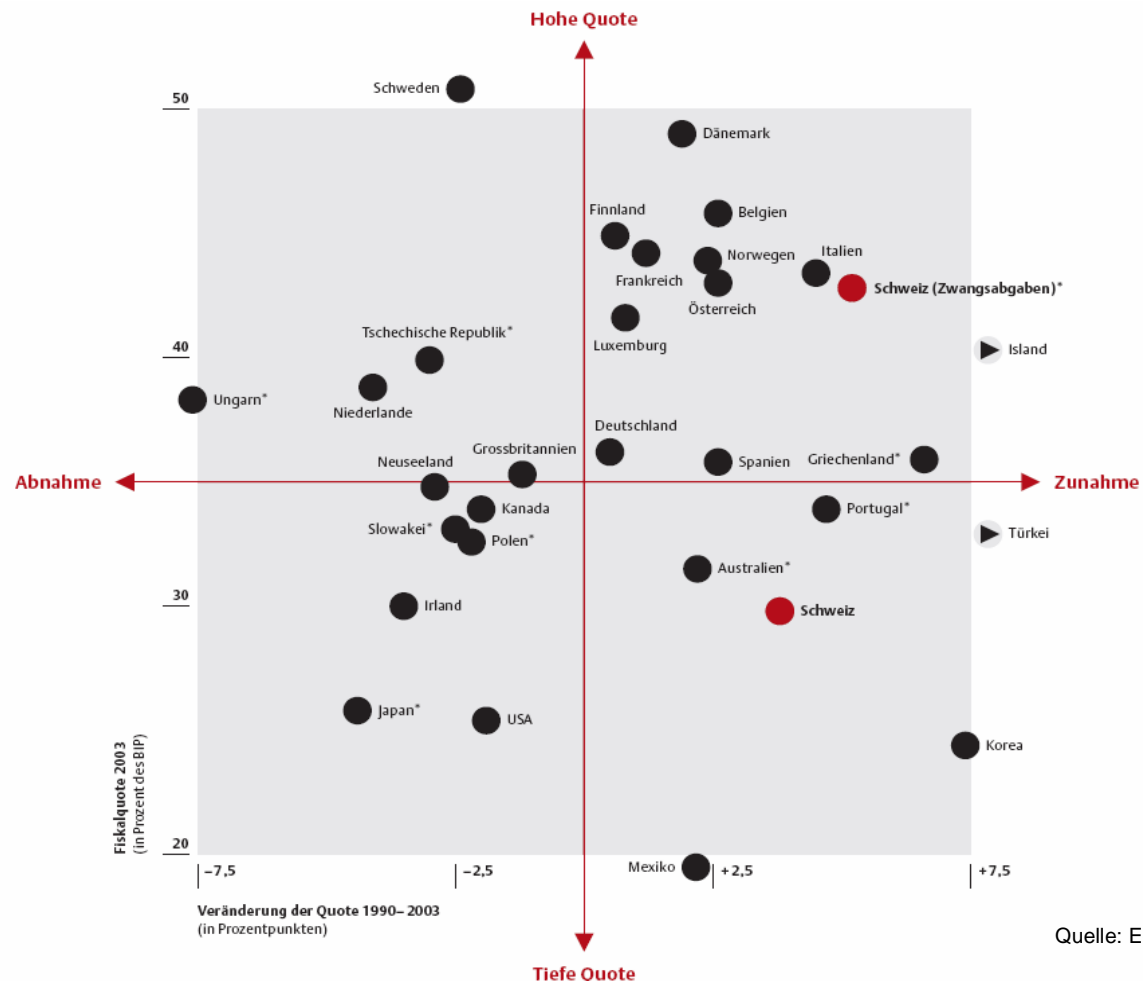
Ja – im doppelten Sinn!

Steuern sind ein Faktor für die Standortwahl, wie auch für die Produktivität.

Steuern sind für den Staat wichtig, um die “ändern” Standortfaktoren erfüllen zu können.

# Fiskalquote in Prozent des BIP

Zustand 2003 und Veränderung 1990 – 2003



Quelle: Economiesuisse



# Die weichen Faktoren

Wichtiger als die Steuerfaktoren ist die Gesamtbelastung (indirekte Steuern).

Die weichen Faktoren des Steuersystems, wie Vollzug, Umgang mit den Steuerpflichtigen, Auslegung der Rechtsnormen, verbindliche Rulings etc. haben eine ebenso grosse Bedeutung



# Leidet die Standortqualität unter dem Steuerwettbewerb?

Tiefere Steuern steigern die Produktivität und die Standortattraktivität und generieren damit Steuersubstrat.  
(dynamische anstelle der statischen Betrachtung).

Wettbewerb macht (hält) fit.

Es gibt nicht nur einen interkantonalen, sondern auch einen internationalen Steuerwettbewerb!



# Sorge tragen zur Balance!

Der Staat hat immer noch Potential zur Effizienzsteigerung.

Nicht alles, was der Staat tut, ist auch notwendig.

Wir müssen der Balance aber Sorge tragen. Bei einem unkontrollierten “Race to the bottom” leidet die Standortqualität.



# Wie reagiert der Aargau auf die zunehmende Konkurrenz?

Ausgeglichener Staatshaushalt.

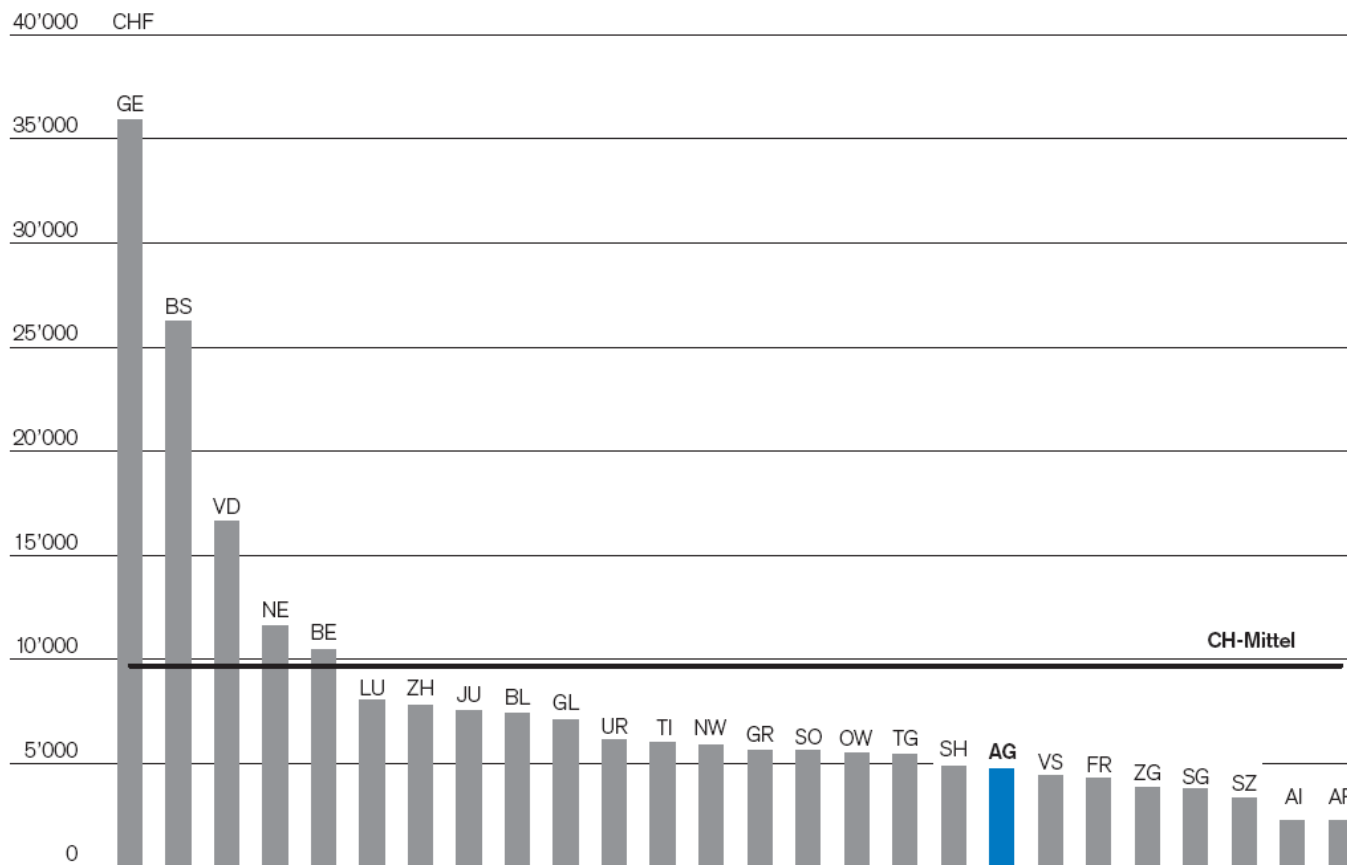
Aargauer Wachstumsinitiative.

Attraktivitätssteigerung bei gleichzeitiger Senkung der Steuern.

Der Kanton Aargau ist (relativ) fit!

# Tiefe Staatsverschuldung

Abbildung 18 Schulden pro Kopf 2004



Quelle: Eidgenössische Finanzverwaltung (EFV); Finanzdirektorenkonferenz (FDK); Aargauer Staatsrechnung; Bundesamt für Statistik (BFS); Credit Suisse Economic Research



# Mehr Selbstbewusstsein





# Der Aargau ist stark!

Der Wirtschaftsstandort Aargau ist stark.

Wir müssen ihm aber Sorge tragen.

Unternehmen, Arbeitgeber wie Arbeitnehmer,  
sowie Behörden und Politik sind in  
gemeinsamer Verantwortung.



# Schlussfolgerung

Steuern sind wichtig für eine gute Standortqualität.

Entscheidend ist aber die Gesamtbetrachtung.

Wer sich **nur** mit „Steuern sparen“ befasst, steuert früher oder später in den Abgrund.



# Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit

n [www.ht-holding.ch](http://www.ht-holding.ch)

n [www.rudolf-hug.ch](http://www.rudolf-hug.ch)