

# KMU und Technologietransfer

**Rudolf Hug**  
**Entrepreneur**

# Rudolf Hug

- **Entrepreneur**
  - Eigentümer HT-Holding AG
    - High-Tech Unternehmensgruppe (Elektronik)
- **Business-Angel**
  - AOS Technologies AG
    - Technologietransfer ETH → KMU
- **Wirtschaftspolitiker**
  - FDP-Grossrat Kanton Aargau
  - Vorstandsausschuss Swissmem
  - Vorstand Vereinigung privater Aktiengesellschaften

# Themen

- **Situation Werkplatz Schweiz**
- **Rolle der ETH**
- **Mythos KMU**
- **Handlungsbedarf**
- **Drei Elemente zum Erfolg**
- **Schlussfolgerungen**

# Situation Werkplatz Schweiz

- **Wirtschaftswachstum**
  - Schlusslicht in der OECD
- **Bedeutung Export**
  - Jeder 2. Franken wird im Ausland verdient
- **Rückgang der Arbeitsplätze**
  - Verlust von 16% in 10 Jahren
- **Verlagerung von Arbeitsplätzen**
  - Neue Arbeitsplätze entstehen oft im Ausland
- **Es besteht Handlungsbedarf**

## Rolle der ETH

- **Ausrichtung der ETH**
  - Internationales Ansehen oder volkswirtschaftliche Aufgabe?
- **Benchmark**
  - Anzahl Nobel-Preise und Patente oder volkswirtschaftlicher Nutzen?
- **Technologietransfer**
  - Finanzierungsinstrument oder Leistungsauftrag?

# Unternehmensstruktur

	Grösse	Firmen		Mitarbeiter			
KMU (99.7%)	1-2 Mitarbeiter	181'753	59.3%		315'185	9.8%	
	3-4	47'982	15.6%		211'455	6.6%	
	5-9	40'007	13.0%	87.9%	316'017	9.9%	26.3%
	10-49	30'472	9.9%		680'728	21.2%	
	50-99	3'589	1.2%		281'728	8.8%	
	100-249	2'004	0.7%	11.8%	338'135	10.5%	40.5%
	250 +	1'064	0.3%		1'063'437	33.2%	

## Mythos KMU

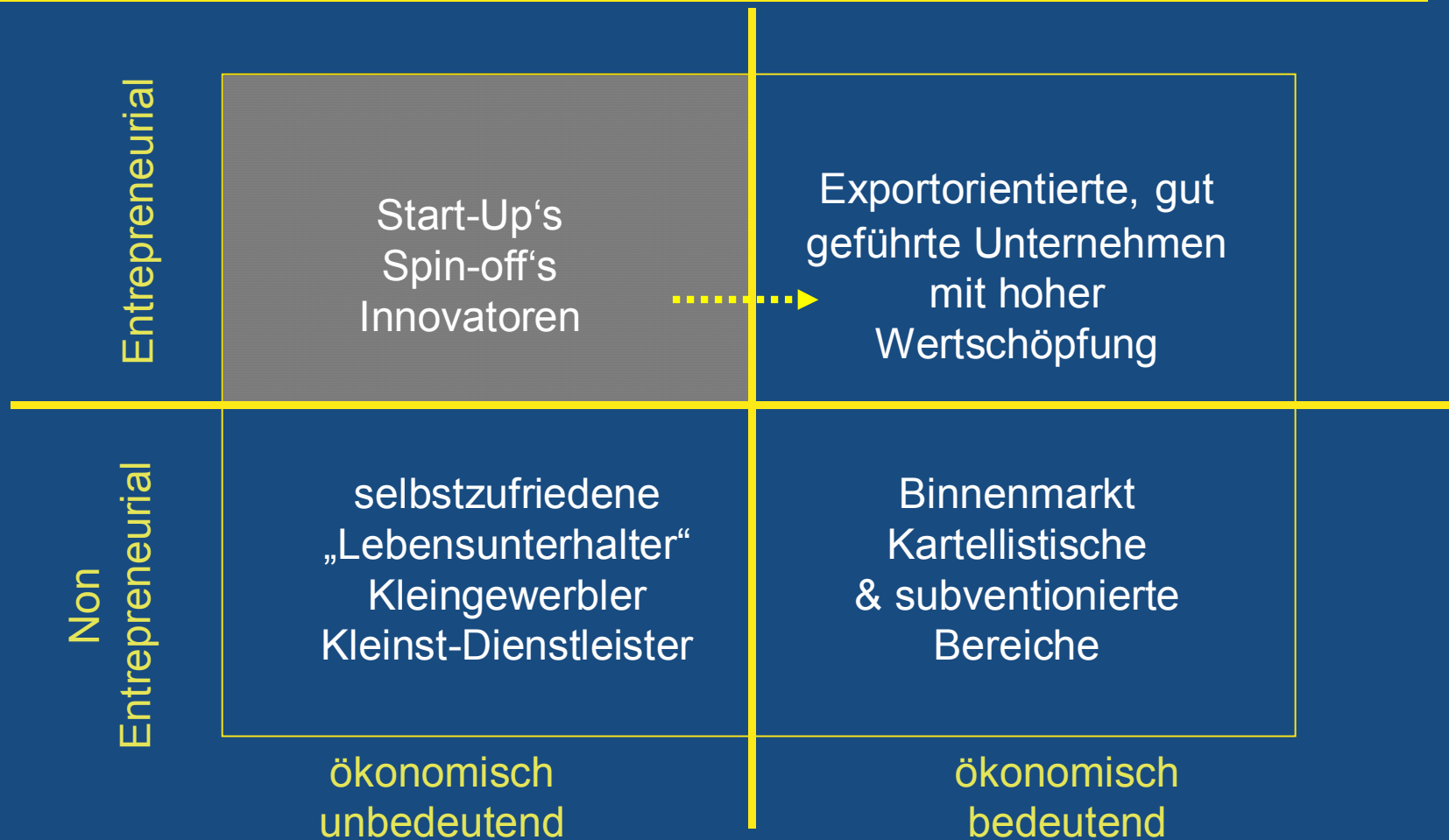
- **99.7% der Unternehmen sind KMU**
  - Stimmt die KMU-Definition?
- **Entrepreneurial Behaviour?**
  - Viele KMU sind non entrepreneurial
  - KMU sind ein Teil unseres Problems!
- **Kleine sind gut – Grosse sind schlecht?**
  - Bedeutung der Grossen wird unterschätzt
  - Viele KMU sind Unterlieferanten
  - Begriff KMU wird von der Politik missbraucht
- **Typologie der KMU**
  - KMU müssen differenziert betrachtet werden.

# KMU Typologien

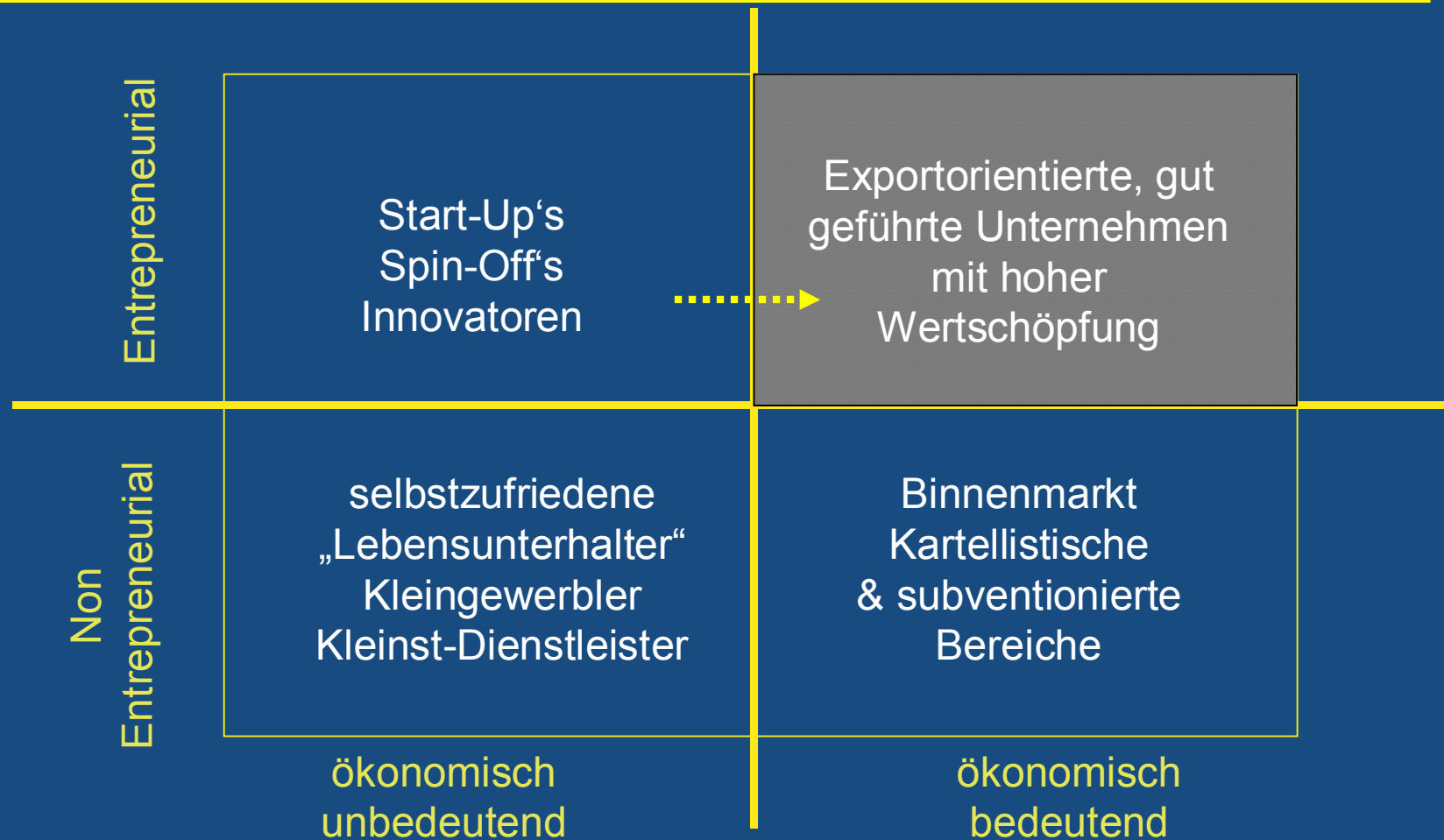




# Fokus heutiger Transfer



# Gruppe mit erheblichem Potential



# Handlungsbedarf

- **Innovationpotential**
  - Ist in der ETH vorhanden, aber es „schlummert“ oft.
- **Umsetzungspotential**
  - Ist bei den Entrepreneurial KMU vorhanden, aber Wissen um vorhandene Technologien fehlt.
- **Brücke muss gebaut werden!**
  - Beide Seiten haben Handlungsbedarf!
- **ETH ist aber nicht alleine**
  - Fachhochschulen müssen einbezogen werden

## Die drei Elemente zum Erfolg

- **Technologie**
  - Ist ein wichtiges Element, aber nicht das Wichtigste.
- **Umsetzung**
  - Ein Produkt industriell zu fertigen ist mindestens so schwierig, wie es zu entwickeln.
- **Vermarktung**
  - Der Erfolg ist erst da, wenn der zufriedene Kunde die Rechnung bezahlt hat!

## Schlussfolgerungen

- **TEK ist ein guter Ansatz**
  - ob es in allen Aspekten der richtige Ansatz ist wird sich zeigen (Kosten für KMU).
- **Handlungsbedarf ist auf beiden Seiten vorhanden.**
  - Es besteht auch eine Hol-Schuld der KMU
- **Kosten der Technologie und des Transfers müssen vernünftig sein**
  - Wert der Technologie wird von der ETH oft überschätzt

**TEK.**

Vorsprung dank Wissen

**Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit**

[www.ht-holding.ch](http://www.ht-holding.ch)  
[www.rudolf-hug.ch](http://www.rudolf-hug.ch)